



RAPPORT D'ACTIVITES 2014

Membres du comité	2
Le mot du Président	3
Activités 2014	4-9
Membres	10
Budget, comptes et bilan 2014	11-14

Yverdon-les-Bains, janvier 2015

Membres du comité

(du 28 novembre 2013 au 4 décembre 2014)

Présidence

Christian van Singer, président
Jean-Claude Simonet, vice-président

Services cantonaux de l'action sociale

Berne	Corinne Hutmacher, collaboratrice à l'office des affaires sociales
Fribourg	Jean-Claude Simonet, collaborateur scientifique au service de l'action sociale
Genève	Jean-Christophe Bretton, directeur à la direction générale de l'action sociale
Jura	Jean-Marc Veya, chef du service de l'action sociale
Neuchâtel	Raffaele Fasano, chef de l'office cantonal de l'aide sociale
Valais	Simon Darioli, chef du service de l'action sociale
Vaud	Françoise Jaques, cheffe du service de prévoyance et d'aide sociales

Villes

Bulle	André Sallin, chef du service social régional de la Gruyère
Lausanne	Michel Cornut, chef du service social Lausanne
Sion	Hugo Héritier, chef du service social Sion

Services privés

CARITAS	Jean-Noël Maillard, directeur de CARITAS JU
CSP	Pierre Ammann, directeur du CSP BE-JU
FAS	Roberto Rossi directeur de la FAS NE
EPI GE	Alain Kolly, directeur général EPI

Ecoles

Judith Bovay, professeure HES S2-EESP (VD)

Information sociale

Michel Nicolet, directeur de l'Action sociale de l'Hospice général (GE)

Participent au comité avec voix consultative

La CSIAS, conférence suisse des institutions d'action sociale
La CDAS, conférence des directrices et directeurs cantonaux des affaires sociales
Le GRAS, groupement latin des chef-fe-s de service de l'action sociale
Le ou la secrétaire générale de l'Artias

Le mot du président

Je ne reviendrai pas sur les activités et le fonctionnement de l'Artias, traités ailleurs dans le rapport, mais essayerai, en quelques lignes, de lister les principaux problèmes qui, vus de Berne, frappent, ou risquent de frapper, aussi en Suisse romande, le secteur social.

- 1) La situation économique est pour l'instant relativement meilleure en Suisse que dans de nombreux pays de l'UE. On assiste dès lors à l'afflux de nombreux travailleurs, accompagnés de leurs familles. Souvent le profil de certains membres de la famille ne correspond pas aux postes de travail à repourvoir en Suisse, ou correspond à des emplois très mal rémunérés, et sans même considérer les cas limites où le recours à l'aide sociale est planifié ou prévisible d'emblée, on assiste dès lors à une augmentation du recours à l'aide sociale.
- 2) Le secteur du logement dysfonctionne: la forte demande dans la plupart des centres entraîne une augmentation des loyers, d'où une augmentation des coûts de l'aide sociale. À l'opposé, dans les localités où il existe encore de nombreux logement vétustes et pas trop chers, on assiste à un afflux de familles défavorisées, ce qui entraîne un déplacement de l'aide sociale dans ces régions.
- 3) Comme l'aide sociale est du ressort des communes et des cantons, le Parlement suisse et le Conseil fédéral prennent souvent des mesures, présentées à tort comme des économies, qui sont en fait des reports de charges: diminution de la durée des prestations de l'assurance chômage, réduction des contributions pour les enfants de personnes à l'AI, réductions des subsides LAMal, etc.
- 4) La concurrence internationale pousse de nombreux patrons à offrir des salaires qui ne permettent pas de vivre dignement dans notre société.
- 5) La récente décision de la BNS de ne plus soutenir le cours du franc frappe de nombreux secteurs économiques et risque d'amener d'ici quelques mois à augmenter encore la « facture sociale ».
- 6) Enfin, nous sommes en année électorale au niveau fédéral, et on assiste à des attaques sur le secteur social aussi bien de la part de l'UDC, dont le succès repose sur la tactique du bouc émissaire, que d'une partie du Parlement qui considère que diminuer systématiquement les charges sociales améliore les conditions cadre de l'économie.
- 7) Les normes CSIAS sont attaquées. Au lieu de chercher à supprimer les causes de la maladie on veut réduire l'administration de médicaments et casser le thermomètre...

Il me semble dès lors très important que l'Artias, à l'occasion de ses 20 ans, s'engage en soutien de tous les acteurs romands du secteur social, pour montrer la réalité concrète et l'utilité de leur travail.

Il en va dans une société comme dans une chaîne : elle casse à son chaînon le plus faible. Ainsi personne n'a intérêt à voir augmenter le nombre de laissés pour compte.

Les conditions, la difficulté et l'utilité de l'action sociale doivent être connues et reconnues.

Christian van Singer
Président de l'Artias

INTRODUCTION

Stabilisation financière, signature de contrat de prestations et site www.artias.ch totalement repensé, revu, modernisé, tels ont été les deux projets les plus importants et les plus gourmands en énergie et en temps pour le secrétariat général en 2014. Pour le reste, l'Artias a consolidé la veille législative et prospective, a mené une première étape de la modernisation du guide social romand (www.guidesocial.ch), a organisé une journée d'automne avec une nouvelle équipe de préparation - qui a fait mouche puisque la journée était complète longtemps avant d'avoir lieu - et a mené les activités courantes de l'association.

ORGANES DE L'ARTIAS

L'assemblée générale s'est réunie le jeudi 4 décembre 2014, à Lausanne, lors de la journée d'automne de l'Artias. Elle a accepté le rapport d'activités et les comptes 2013, ainsi que le budget 2015. L'assemblée générale a procédé à la réélection statutaire du président et du comité pour quatre ans.

Le comité, dont la composition jusqu'au 4 décembre 2014 figure en page 2 du présent rapport, s'est quant à lui réuni à trois reprises, dont une séance de deux jours en août. Outre les questions statutaires, de financement, le rapport d'activités, le budget, les comptes, le comité a aussi échangé réflexions et expériences en matière d'insertion: politique transversale de prise en charge du chômage de longue durée à Fribourg et programmes d'insertion vaudois pour cheffes de foyers monoparentaux; lors de son traditionnel séminaire d'été, il a également mené une réflexion sur le travail social face aux problèmes structurels, à la suite notamment d'une présentation de 8 ans de statistique longitudinale de l'aide sociale par l'OFS. Laquelle présentation fait l'objet du premier dossier du mois 2015.

Le président a également présenté le fonctionnement de la politique parlementaire fédérale en matière de politique sociale.

Plusieurs membres du comité ont en outre participé de manière plus étroite à certains groupes de travail ou aux différentes activités présentées ci-dessous.

CREATION DE CONTENUS

Veille prospective

- Projet «*Cohérence et coordination des politiques sociales en Suisse*»

Le projet a été mis en veilleuse à la suite du vote du 9 février 2014: la réflexion sur un modèle de sécurité sociale intégrée dépend aussi des options qui seront prises en matière de libre circulation des personnes. Il faut donc attendre de connaître la ligne qui sera suivie avant de reprendre les travaux.

- Projet de mise en lien de la politique sociale avec d'autres domaines

L'aide sociale fait face depuis plusieurs années à une augmentation importante et constante de la demande. Parce qu'elle est de plus en plus appelée à résoudre des problèmes qui concernent la structure même des politiques publiques, et leur tendance à ignorer les exigences de l'intégration sociale. L'Artias a donc poursuivi le projet de mise en lien de la politique sociale avec d'autres politiques publiques (en 2014, notamment santé psychique, aménagement du territoire, libre circulation des personnes). Ce travail a débouché sur la journée d'automne 2014, des cours, analyses et conférence et surtout sur une nouvelle arborescence du portail thématique de www.artias.ch, version 2014.

Veille législative

Le juriste de l'association a résumé tous les arrêts 2014 du Tribunal fédéral en matière d'aide sociale, soit un peu plus d'une vingtaine d'arrêts. Il a également analysé de manière détaillée la jurisprudence du Tribunal fédéral concernant le chômage involontaire des ressortissants de l'UE/AELE et la perte de leur permis B.

Il a publié des analyses sur des projets mis en consultation par le Conseil fédéral: révision de la LAA ainsi que libre circulation des personnes. En ce qui concerne la libre circulation des personnes, il a préparé à l'intention du comité de l'association une analyse détaillée du projet du Conseil fédéral. Une synthèse des enjeux a ensuite été publiée sur le site de l'Artias en tant que dossier veille. Il a également rédigé des synthèses plus brèves (par exemple modification du règlement sur l'assurance-invalidité qui entre en vigueur en janvier 2015 ou projet de relèvement des loyers maximaux des prestations complémentaires à l'AVS/AI) pour la rubrique « Actualités » du site www.artias.ch.

Dossiers du mois

L'Artias a dû diminuer le rythme des dossiers du mois en 2014, faute de dossiers. Il s'agira d'évaluer si le problème est temporaire et lié à une surcharge de travail au sein du secrétariat général ou s'il est le fait d'une surcharge généralisée de travail du côté des contributrices et contributeurs potentiels. Néanmoins, la production importante de dossiers de veille en 2014 a permis d'avoir la matière nécessaire à alimenter une newsletter régulière. A l'avenir, il s'agirait peut-être de réfléchir à équilibrer sur l'année dossiers du mois et dossiers de veille, de manière à éviter de surcharger contributeurs et lecteurs.

REFLEXIONS ET ECHANGES INTERNES

Séminaire de printemps, Groupe romand «*Prestations en matière d'aide sociale*» (GRP)

Le GRP, constitué de cadres de l'aide sociale des six services cantonaux romands et présidé depuis plusieurs années par le Neuchâtelois Raffaele Fasano, est chargé de l'organisation du séminaire de printemps et échange sur les pratiques de l'aide sociale en Suisse romande.

Le séminaire de printemps 2014 a eu lieu le 23 mai à Neuchâtel. Le thème de la matinée concernait la lutte contre le chômage de longue durée à Fribourg. M. Jean-Claude Simonet (Service de l'action sociale, Fribourg ; vice-président de l'Artias et membre du GRP) a présenté la politique cantonale d'aide aux chômeurs et chômeuses de longue durée et M. Hugues Sautières (chef de la section chômage, Service public de l'emploi, Fribourg) a présenté plus particulièrement les Pôles Insertion+.

La seconde partie du séminaire a été consacrée à l'examen de questions sélectionnées par le GRP parmi celles envoyées par tous les cantons latins. Toutefois, contrairement aux années précédentes, les questions ont uniquement porté sur deux thèmes choisis au préalable par le GRP: le logement et l'endettement. La part du logement dans les budgets d'aide sociale de chaque canton romand a été calculée pour le séminaire. De brèves présentations ont été faites également durant l'après-midi sur la lutte contre le surendettement dans les cantons de Vaud et Fribourg et sur le fonds cantonal de désendettement à Neuchâtel.

La journée a été très appréciée, comme les années précédentes, selon l'enquête de satisfaction menée à l'issue du séminaire. La participation a été légèrement plus large que d'habitude (membres du GRP et leurs équipes) afin de permettre celle des spécialistes cantonaux du logement et de l'endettement. Le séminaire a réuni une quarantaine de personnes.

Outre le séminaire de printemps et sa préparation, le GRP a tenu deux autres séances ordinaires en 2014. Il s'est notamment informé et a échangé sur les derniers travaux en cours à la commission des normes de la CSIAS (RiP) et s'est occupé des indicateurs conjoncturels de l'aide sociale (destinés aux cantons, ils sont mis à jour deux fois par année par le secrétariat de l'Artias, grâce aux données fournies par les cantons). Une comparaison de l'évolution depuis 2008 de ces indicateurs avec les données correspondantes concernant les arrivées en fin de droit de l'assurance-chômage a également été effectuée durant l'automne 2014.

Groupes de travail ponctuels

Les travaux des deux groupes ponctuels « simplifier l'aide sociale » et « social public-social privé » ont pris du retard en 2014, faute de forces suffisantes au secrétariat général (baisse des postes dès fin 2013 et modernisation complète du site www.artias.ch qui a demandé un très gros investissement en temps à toute l'équipe du secrétariat général). Les travaux reprendront normalement en 2015.

Le groupe d'accompagnement à la modernisation du site www.artias.ch a quant à lui mené son travail en 2014. Le site est ouvert depuis octobre, les tests ont été menés, les erreurs de jeunesse corrigées, la garantie échue depuis le 31 décembre; le groupe a donc rempli son mandat, qu'il en soit ici remercié.

OUTILS DE VALORISATION DES CONTENUS

Portail Artias

Le portail www.artias.ch a été entièrement repensé, revu, modernisé, à la fois quant à la forme et quant au fond. Ouvert en octobre 2014, le site est le résultat d'un an de travail: nouveau support, nouveau design, séparation plus nette de ce qui relève du portail thématique et de ce qui relève des activités, publications ou organes de l'association, moteur de recherche Google intégré, site responsive pour lecture sur tablettes et smartphones, référencement amélioré, envoi de newsletter facilité. Quant au fond, il a fallu revoir toute l'arborescence et l'organisation du site en lien avec les différents projets Artias (cf ci-dessus projet de mise en lien) et avec les évolutions des politiques sociales et des politiques publiques en amont ; puis reprendre tous les liens, un par un, les vérifier, les trier, les classer ou les archiver, et ensuite compléter les différentes rubriques par l'ajout de nouveaux documents de référence. Au final, un site moderne, dynamique, facile d'accès, qui met en valeur la mine d'informations qu'il représente. Le secrétariat général met en outre la dernière main à une liste des rubriques qui nécessitent des mises à jour régulières et systématiques.

Guide social romand www.guidesocial.ch

Le GSR traite de différents thèmes et sujets à caractère social en se basant sur la législation fédérale en la matière (partie fiches fédérales), sur les législations cantonales (partie fiches cantonales) et sur les organismes et institutions (partie adresses).

2014 a été une année importante pour le GSR avec notamment un tout nouvel outil d'administration pour les contributeurs et l'acceptation par la Loterie romande (LoRo) du financement de la première année du projet de refonte du site. Les exigences des travailleurs sociaux ont évolué depuis la dernière modernisation totale du site en 2004. Le GSR évolue en continu, mais il doit aujourd'hui envisager une révision plus complète pour répondre au mieux à ces exigences.

Début septembre 2014, d'importantes mises à jour et améliorations techniques ont été apportées au site. L'outil d'administration, qui était chronophage pour les responsables cantonaux et ne permettait pas une mise en page propre a été entièrement revu et amélioré. Un nouvel éditeur

permettant, par exemple, d'importer du texte depuis word a été installé. Le site a migré vers un nouveau serveur. D'autres améliorations plus mineures ont été apportées (ex.: amélioration de l'impression). Le coût de ces améliorations a été de 14'256 francs.

Le comité de l'Artias avait demandé d'évaluer le système d'entonnoir du site de la Ville de Lausanne avant de procéder à un éventuel changement du moteur de recherche. Un tel système demanderait toutefois une modification radicale de la conception même du site. Parallèlement, une demande de financement concernant une modernisation complète du GSR a été déposée le 24 juin 2014 auprès de la Loterie romande pour un projet de trois ans (2015-2017). Cette dernière a accepté le financement de la première année du projet. La demande pour la deuxième année sera déposée en 2015.

Cette révision et modernisation importante du site s'attachera notamment à mieux en faire ressortir le contenu. Le GSR est un instrument qui demande une attention constante. La rigueur dans les informations, la coordination entre fiches fédérales et cantonales et la mise à jour rapide et régulière sont les atouts du GSR. Il s'agit dès lors de trouver constamment des moyens adéquats permettant d'affiner la perception qu'en ont les usagères et les usagers et de connaître leurs besoins en la matière. La première étape du projet LoRo 2015-2017 a été la création d'un questionnaire à l'intention des utilisatrices et utilisateurs qui a été mis en ligne sur www.guidesocial.ch en tout début d'année 2015.

Le coordinateur du GSR a en outre rencontré fin 2014 des responsables fribourgeois de l'action sociale et le groupement en charge de la mise à jour de la partie fribourgeoise du GSR pour un échange de vue sur le présent et le futur du site.

Le groupe de travail a tenu deux séances semestrielles. Outre la mise en œuvre du nouvel outil d'administration du site et le projet LoRo 2015-2017, le groupe s'est attaché à la concordance des fiches. Une nouvelle fiche «*utilisation abusive du téléphone et autres moyens de télécommunication*» a remplacé la fiche «*appels téléphoniques anonymes*». Le groupe a également discuté de la pertinence d'un éventuel élargissement à des thèmes comme la diffamation sur les réseaux sociaux.

Par ailleurs, tant les fiches fédérales que cantonales ont été mises à jour en fonction des nouveautés et modifications législatives entrées en vigueur le 1^{er} janvier et le 1^{er} juillet 2014 comme par exemple l'autorité parentale conjointe qui est devenue la règle. Les modifications ont été indiquées dans la rubrique «*Quoi de neuf*» de la page d'accueil du GSR.

Pro Familia Suisse a demandé à l'Artias de pouvoir reprendre seize fiches fédérales du GSR pour la version française de son nouveau guide des familles (www.guide-des-familles.ch). Le groupe de travail du GSR et le comité de l'Artias se sont montrés favorables à cette reprise des fiches par Pro Familia. En outre, Pro Familia devra mettre à jour sur son site les fiches reprises. Une convention a été passée entre Pro Familia et l'Artias pour ce travail de mise à jour.

La fréquentation du site avait connu une augmentation spectaculaire en 2013: elle avait plus ou moins triplé. L'augmentation de la fréquentation a continué en 2014.

	Visiteurs différents	Visites	Pages	Hits	Bande passante
2013	236'915	359'516	855'345	4'710'281	56.36 Go
2014	297'392	451'774	969'617	5'725'068	68.24 Go

Les 10 fiches les plus vues en 2014 ont été:

Intitulé de la fiche fédérale	Nb de fois fiche vue en 2014
Prévoyance professionnelle (LPP)	38'646
Travail: le contrat de travail	36'152
Divorce et séparation	35'317
Enfant de parents non mariés	26'818
Contrat de bail	26'062
Successions	19'984
Mesures de protection de l'adulte (ex-fiche tutelle et curatelle)	18'556
Etrangers domiciliés en Suisse: nom, mariage, divorce, successions	17'292
Travail et maternité	14'450
Travailleurs, travailleuses étrangères en Suisse	14'260

Journée d'automne

La journée d'automne 2014, intitulée «*Souffrance sociale et santé psychique: le rôle pivot du travail social*» a connu un succès spectaculaire, puisqu'elle a affiché complet plus d'un mois avant l'échéance et qu'il a fallu refuser une centaine d'inscriptions. Quelques expériences passées ayant montré qu'au-delà de 220 personnes, la journée perdait en qualité générale, le secrétariat général a joué la carte de la qualité plutôt que celle de la quantité en bloquant le nombre de participant-es à 220.

Les actes de cette journée ont été publiés début janvier 2015 sur le portail www.artias.ch.

Il s'agissait de la première journée thématique par la nouvelle équipe qui a repris le flambeau de l'ancien groupe de travail.

Communication externe

Interventions extérieures

Le secrétariat général a été sollicité à diverses reprises en 2014. Conférences, cours et autres interventions (HES Fribourg, Université Fribourg, CSP/ADC Neuchâtel, Ville de Genève, DSAS VD) ont permis cette année encore de faire rayonner l'Artias dans différents cercles et de diversifier très légèrement les sources d'autofinancement. Le secrétariat général a également été régulièrement sollicité par des médias.

Mailings

Les dossiers du mois et dossiers de veille sur www.artias.ch font toujours l'objet d'une communication systématique, désormais à près de 5'000 personnes en Suisse romande. La newsletter a été revue avec l'ouverture de la nouvelle version de www.artias.ch de même que ses outils de diffusion. Il a fallu un temps d'adaptation et de tests, corriger quelques défauts imprévus liés aux systèmes de sécurité informatique des administrations publiques, mais au final, la newsletter a désormais moins de risques d'être considérée comme spam par les serveurs cantonaux.

En outre, la base de données adresses de l'Artias est mise à jour tous les mois, et développée continuellement.

Groupes de travail et collaborations

Le secrétariat général de l'Artias collabore ou participe aux groupes de travail suivants:

- Comité et comité directeur de la CSIAS (conférence suisse des institutions d'action sociale), voix consultative.
- Groupement latin des chef-fe-s de service de l'action sociale (GRAS), invité permanent.
- Conférence des directeurs de l'action sociale (invité aux assemblées générales).
- Groupes normes de la CSIAS.
- Groupes informels de collaboration.
- Tous les groupes internes de l'association.

FINANCEMENT

L'Artias devait faire face à une insuffisance structurelle de financement de l'ordre de 100.000 francs par an. Il a donc fallu à la fois diminuer les charges (baisse des postes) et augmenter les recettes. Les charges ont baissé en 2014, les recettes augmenteront en 2015, grâce au contrat de prestation signé avec la CLASS.

Deux des contributeurs importants de l'Artias avaient souhaité rediscuter des modalités liées au financement de l'association. La CSIAS avait demandé à revoir le contrat de collaboration entre les deux associations. Une nouvelle convention est donc entrée en vigueur le 1^{er} janvier 2014, qui n'a pas d'impact financier.

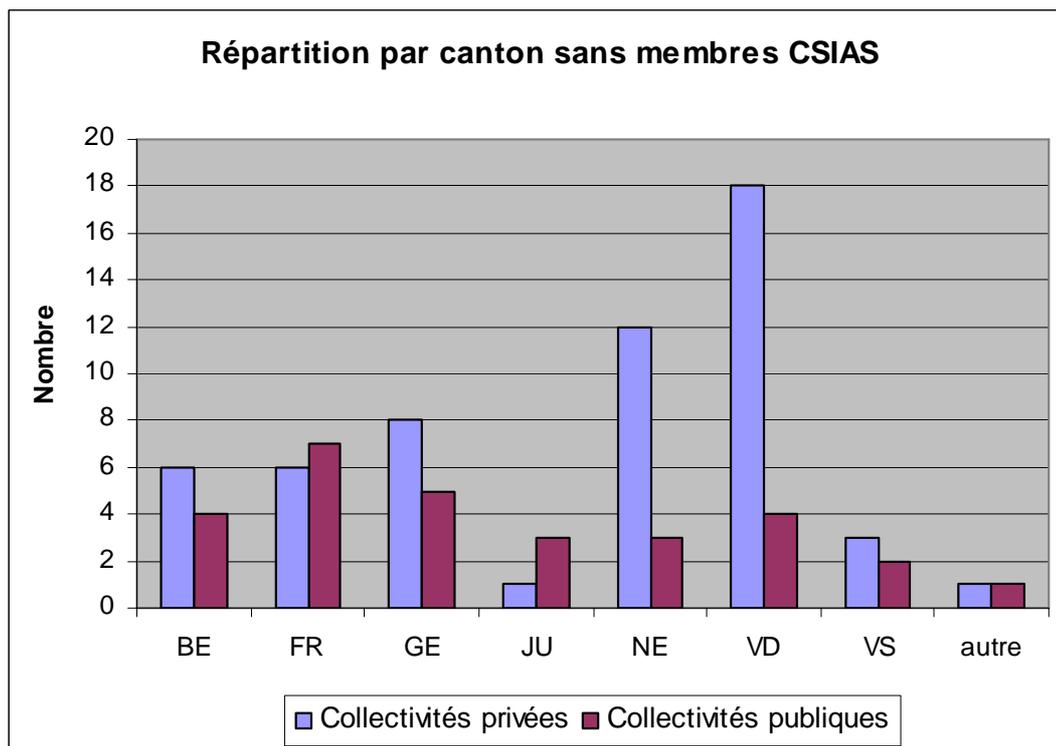
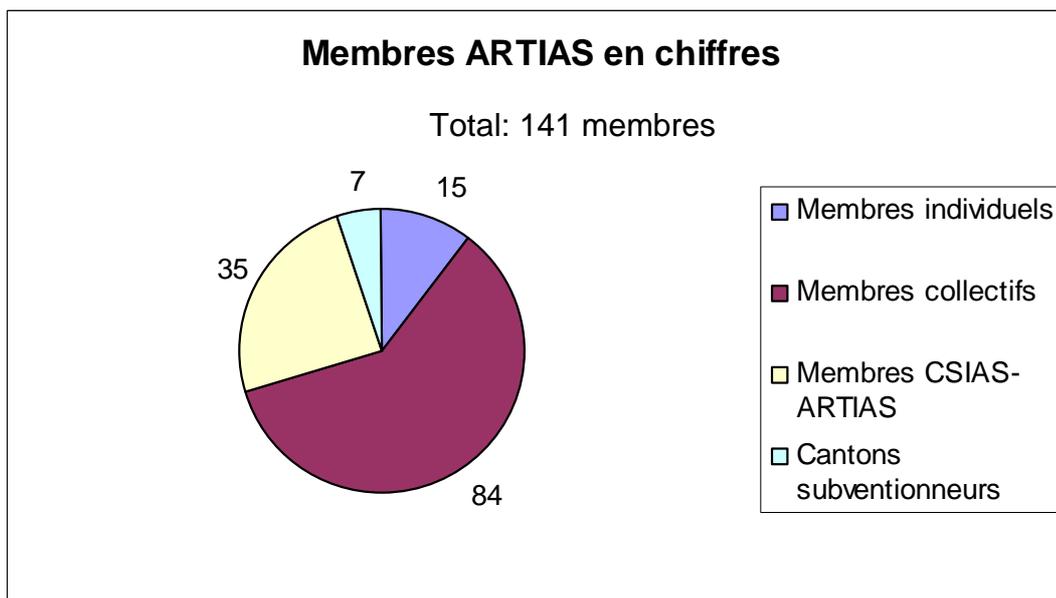
La CLASS a souhaité pour sa part soumettre ses subventions à un contrat de prestations. Le contrat, qui prévoit une augmentation de 50.000 francs du soutien financier de la CLASS (de 150.000 à 200.000 francs/an) a été signé durant l'été 2014.

Le soutien de la Loterie romande pour 2014 a porté sur le projet de mise en lien de la politique sociale avec différentes politiques publiques et plus particulièrement sur sa dernière étape, à savoir la modernisation complète du site www.artias.ch.

PERSPECTIVES

L'Artias souffle 20 bougies en 2015. Ce sera donc l'occasion de rappeler, en déclinaisons diverses tout au long de l'année, les modifications structurelles, économiques et sociétales qui, par cascades, ont un impact sur l'évolution de l'aide sociale.

MEMBRES (état au 31 décembre 2014)



Budget 2014 / Comptes 2014

COMPTES D'EXPLOITATION

CHARGES	Budget 2014	Comptes 2014
<u>Personnel secrétariat général</u>		
Salaires secrétariat général ***	329'408.00	281'217.45
Intérimaire Manpower	0.00	13'133.70
Charges sociales	68'117.00	55'007.70
<i>Récupération allocations perte de gain</i>	<i>0.00</i>	<i>0.00</i>
Sous-total salaires bruts et charges sociales	397'525.00	349'358.85
Formation du personnel	2'000.00	138.40
Sous-total formation du personnel	2'000.00	138.40
Frais de représentation	4'000.00	3'192.20
<i>Remboursement frais de représentation</i>	<i>-1'000.00</i>	<i>-1'198.40</i>
Sous-total frais de représentation	3'000.00	1'993.80
Total personnel secrétariat général	402'525.00	351'491.05
<u>Frais généraux secrétariat général</u>		
Loyer & électricité, assurances	21'000.00	20'515.20
Fournitures diverses	1'000.00	658.45
Mobilier, informatique	1'500.00	1'403.95
Affranchissement	450.00	0.00
Téléphone, fax, internet	400.00	426.30
Imprimés, photocopies, docum., abo	1'500.00	1'147.00
Divers (annonces emploi, fleurs, cadeaux)	500.00	634.80
Total frais généraux secrét. général	26'350.00	24'785.70
<u>Frais généraux de l'association</u>		
Frais financiers et divers	200.00	118.45
Honoraires fiduciaire	1'400.00	1'650.00
Comité: notes de frais, mandat président	16'000.00	13'268.15
Total frais généraux de l'association	17'600.00	15'036.60
<u>Internet et veille</u>		
ARTIAS		
Frais hébergement	350.00	519.00
Mandat technique, révision du site	50'000.00	37'328.85
Groupe de travail	2'000.00	0.00
Sous-total ARTIAS *	52'350.00	37'847.85
GSR		
Frais hébergement	350.00	558.40
Refonte du site: GT et appui technique	0.00	14'526.00
Prélèvement fonds GSR	0.00	-14'526.00
Groupe de travail	0.00	114.30
Sous-total GSR	350.00	672.70
Veille sécurité sociale		
Veille législ. (particip. débat, publ., traduct.)	5'000.00	0.00
Sous-total veille sécurité sociale	5'000.00	0.00

Mise en contexte ***		
Mandats	10'000.00	0.00
Sous-total veille sécurité sociale	10'000.00	0.00
Total Internet et veille	67'700.00	38'520.55

Activités

Manifestations		
Journée d'automne	17'500.00	20'034.55
Séminaire de printemps	700.00	702.00
Sous-total manifestations	18'200.00	20'736.55

Groupes de travail **		
GRP (normes)	500.00	0.00
GT simplification de l'aide sociale	0.00	0.00
GT public privé	0.00	11.20
Sous-total groupes de travail	500.00	11.20

Information & relations publiques		
Marketing	500.00	52.00
Sous-total information & relations publiques	500.00	52.00
Total Activités	19'200.00	20'799.75

TOTAL CHARGES	533'375.00	450'633.65
----------------------	-------------------	-------------------

PRODUITS	Budget 2014	Comptes 2014
-----------------	--------------------	---------------------

Activités

Manifestations		
Journée d'automne	28'500.00	32'040.00
Séminaire de printemps	700.00	1'044.00
Sous-total manifestations	29'200.00	33'084.00

Information & relations publiques		
Mandats externes	0.00	3'068.00
Sous-total information & relations publiques	0.00	3'068.00

GSR		
Convention Pro Familia	0.00	1'000.00
Sous-total GSR	0.00	1'000.00
Total activités	29'200.00	37'152.00

Cotisations

Cotisations membres collectifs	23'000.00	23'860.00
Cotisations membres individuels	1'240.00	1'440.00
Total cotisations	24'240.00	25'300.00

Produits financiers, intérêts

Intérêts poste et banque	1'200.00	439.75
Total produits financiers, intérêts	1'200.00	439.75

Dons loteries

Don Loterie romande	120'000.00	120'000.00
Total dons loteries	120'000.00	120'000.00

Contributions

Contributions CLASS	150'000.00	150'000.00
Contribution CSIAS	74'518.50	74'518.50
Contribution ARTIAS pour CSIAS	-795.00	-470.00
Dons divers	0.00	0.00
Total contributions	223'723.50	224'048.50

TOTAL PRODUITS	398'363.50	406'940.25
-----------------------	-------------------	-------------------

RESULTAT	Budget 2014	Comptes 2014
Report total charges	533'375.00	450'633.65
Report total produits	398'363.50	406'940.25
Résultat de l'exercice	-135'011.50	-43'693.40

* La révision de la partie plate-forme documentaire interne du site sera menée et financée en 2015

** Les locaux de l'Artias permettent désormais d'y tenir les séances des GT

*** Les salaires liés aux projets figurent désormais sous salaires secrétariat général

Bilan au 31 décembre 2014

ACTIF	CHF
Caisse	32.30
CCP 10-2156-5 (cpte association)	145'445.34
CCP 17-203034-8 (cpte manifestations)	36'530.20
BCV Garantie loyer	4'006.00
BCV Epargne	352'912.45
Impôt anticipé	300.10
Actifs transitoires	96'379.05
Stock fiches sociales	1.00
Total actifs circulants	635'606.44
Mobilier-matériel informatique	1.00
Total actifs immobilisés	1.00
 Excédent de charges	 43'693.40
 TOTAL ACTIF	 679'300.84

PASSIF	CHF
Passifs transitoires	14'710.80
Passifs transitoires LoRo	120'000.00
Total dettes à court et moyen terme	134'710.80
Fonds GSR	5'474.00
Fonds Projet Cohérence de la politique sociale en Suisse *	129'332.65
Total fonds affectés	134'806.65
Réserves	214'419.67
Capital	195'363.72
Total fonds propres	409'783.39
 TOTAL PASSIF	 679'300.84

Commentaires sur le bilan 2014	
Total du bilan	679'300.84
Passifs transitoires	14'710.80
Passifs transitoires LoRo	120'000.00
Excédents de charges	43'693.40
	<hr style="width: 100%;"/>
	500'896.64
 Fonds affectés à des projets 2015	
GSR	5'474.00
Projet Cohérence	129'332.65
	<hr style="width: 100%;"/>
Capital et réserves	366'089.99

* Mandat juridique spécialisé payé en 2014